



## Tabla de contenido

PLAN ESTRATÉGICO ACTIVA 2022 .....	2
1. QUIENES SOMOS .....	2
PROPÓSITO ACTIVA: .....	2
MISIÓN: .....	<b>ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.</b>
VISIÓN: .....	2
PRINCIPIOS .....	2
2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL .....	3
MIEMBROS DE JUNTA .....	3
ESTRUCTURA DIRECTIVA .....	4
ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL COMPLETA .....	4
3. ESTRATEGIA.....	5
MAPA DE PROCESOS.....	5
PILARES ESTRATÉGICOS .....	5
RETOS 2022 .....	8





## PLAN ESTRATÉGICO ACTIVA 2022

### 1. Quienes somos

**Propósito activa:** desarrollar soluciones Integrales en la operación logística de eventos y contribuir al sector turístico del departamento de Antioquia, así como la explotación comercial de parques.

**Misión:** brindar soluciones integrales en operación logística y la administración de parques que permitan el disfrute de la VIDA de todas y todos los antioqueños; promoviendo la tecnología, la innovación, para de esta manera, impulsar el desarrollo del entorno y el progreso socioeconómico de la región antioqueña.

**Visión:** Activa será en el mediano plazo una empresa eficiente y rentable, que se consolida en el mercado como una alternativa atractiva para la realización de eventos y la promoción del territorio antioqueño, soportada con una estructura ágil, flexible y eficaz; el conocimiento de su mercado y el aprovechamiento de los desarrollos tecnológicos.

#### Principios

1. Principio de Buena Fe
2. Principio de Coordinación y Colaboración.
3. Principio de Eficacia
4. Principio de Eficiencia.
5. Principio de Transparencia.
6. Principio de Moralidad.
7. Principio de Responsabilidad.
8. Principio de Especificidad.
9. Principio de Celeridad.
10. Principio de Economía
11. Principio de Participación
12. Principio de Imparcialidad.



## 2. Estructura organizacional

### Miembros de junta

De conformidad con el artículo 9º del Decreto 20200070002568 del 5 de noviembre de 2020 (conformación Junta Directiva) y el Decreto 20200070003004 del 4 de diciembre de 2020 (designación Junta Directiva); se da la conformación y designación de los miembros de la Junta Directiva.

Los 2 miembros particulares fueron ratificados por Decreto D2021070004641 del 30 de noviembre de 2021.

### Miembros de Junta



1. El Gobernador del Departamento de Antioquia o su delegado, quien la presidirá. El Señor Anibal Gaviria, Gobernador de Antioquia. El Señor Juan Pablo López Cortés, Secretario Regional y Sectorial de Desarrollo Territorial Sostenible y Regenerativo.



2. El funcionario que tenga a su cargo el organismo al cual se encuentre vinculada la Empresa Industrial y Comercial del Estado "ACTIVA". Señor Uriel Hernando Sánchez Zuluaga, Secretario Regional y Sectorial de Desarrollo Económico Equitativo.



4. Un secretario de Despacho de la Gobernación de Antioquia designado por el Gobernador de Antioquia. Señor Juan Guillermo Ume Fernández, Secretario General.

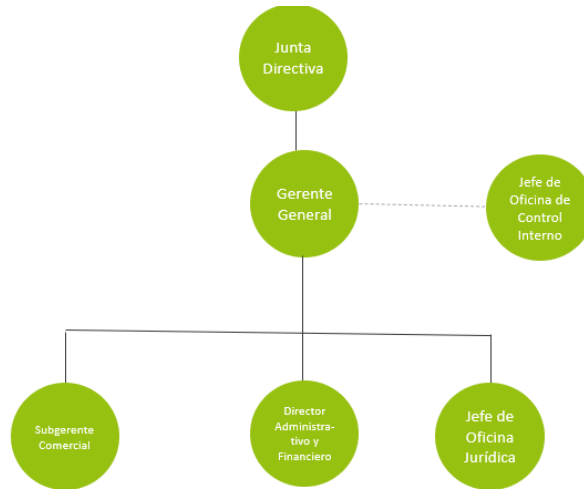


5. Dos miembros particulares de libre designación por parte del Gobernador de Antioquia. Señores Victor Manuel Bedoya Gómez y Juan Esteban Álvarez Bermúdez.

Los 2 miembros particulares fueron ratificados por decreto con radicado D2021070004641. Con fecha del 30/11/2021.

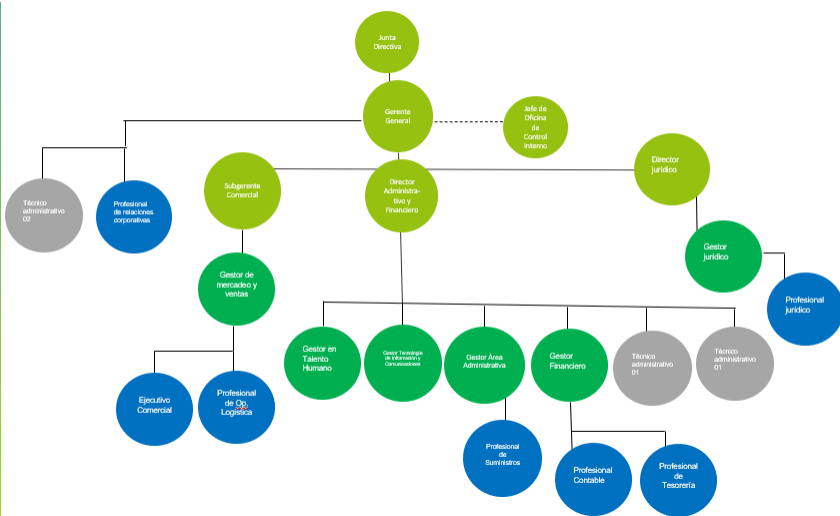
## Estructura Directiva

ESTRUCTURA DIRECTIVA



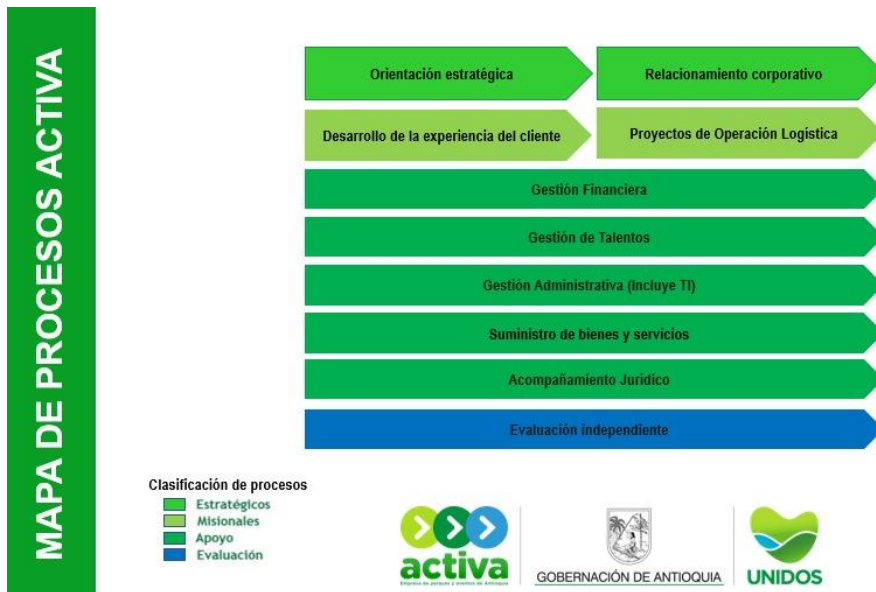
## Estructura Organizacional Completa

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



### 3. Estrategia

#### Mapa de procesos



#### Pilares estratégicos

A continuación, presentamos la propuesta de valor de Activa, basada en su origen como empresa comercial e industrial del Estado, donde hace parte de un conglomerado empresarial público. Cada una de las empresas pertenecientes ha dicho Conglomerado, por estar en el sector público, necesitan comunicar avances, logros e iniciativas dirigidas a la comunidad. Lo que hace que Activa comprenda las necesidades particulares que tienen estas entidades en esta actividad fundamental de su día a día. Por esto los pilares estratégicos se centran en el segmento llamado Conglomerado Antioqueño.



Este segmento específico tiene una necesidad marcada en tener una empresa que pueda lograr cumplir sus expectativas en operación logística de eventos. Es por esto que Activa ha diseñado una propuesta que le permitirá un manejo superior de eventos, donde se pueda generar más valor que lo que hoy están entregando el resto de los competidores.

Los 4 pilares estratégicos hemos diseñado se centran en los siguientes beneficios para nuestros clientes: agilidad, integridad y optimización de recursos.

A continuación una breve descripción de cada beneficio:

1. **Optimización de recursos:** en Activa queremos hacer los mejores eventos a un precio competitivo. Lo que se verá reflejado en que el dinero de los ciudadanos tenga un uso mas eficiente según los objetivos planteados por las empresas del Conglomerado. Esto lo lograremos realizando el siguiente sistema de actividades:





- a. *Competitividad en los eventos:* Realizaremos una gestión con los proveedores a través de alianzas estratégicas para obtener un precio justo y accesible.
2.
  - a. *Tecnología como impulsador del ahorro:* en Activa tendremos, dentro de nuestros procesos y cotizaciones la tecnología, como impulsador del ahorro.
3. **Contratación rápida:** hoy los procedimientos y reglamentos de las empresas estatales tienen un rigor jurídico que muchas veces se convierte en el principal cuello de botella de los procesos de contratación de eventos. De otro lado, están las agendas cambiantes de cada una de las instituciones donde necesitan resolver en un tiempo todos los requerimientos para sus eventos y actividades. En Activa diseñamos el siguiente sistema de actividades para lograr ser ágiles en temas de contratación, pero con el rigor jurídico necesario para el sector público.
  - a. Estandarización del proceso de contratación
  - b. Pedagogía de la contratación y activación de red de expertos
  - c. Cotizaciones con un modelo de contrataciones ágiles
4. **Amplia cobertura:** los eventos de las empresas del Conglomerado se ejecutan a lo largo y ancho del Departamento, esto representa un reto para las empresas proveedoras. El sistema de actividades que tendremos en Activa, entregará los siguientes beneficios:
  - a. *Personalización masiva:* en Activa tendremos varios productos prediseñados y negociados con proveedores aliados para ofrecer un producto de alta calidad con un precio competitivo.
  - b. *Tecnología como impulsador del ahorro:* en Activa tendremos, dentro de nuestros procesos y cotizaciones, la tecnología como impulsador del ahorro.
  - c. *Planificación proactiva:* pondremos un equipo a planear con antelación los eventos para poder hacer una programación correcta de las capacidades y optimizar los servicios de los proveedores aliados.
5. **Soluciones Integrales:** en Activa entregaremos soluciones integrales en los eventos, incluiremos el paquete completo de servicios, para que el cliente no se tenga que preocupar por fraccionar sus solicitudes. Para lograr esto tendremos el siguiente sistema de actividades:
  - a. *Diseño y estrategia:* dentro del proceso de Activa tendremos un proceso de diagnóstico donde se evalúa las necesidades del cliente y se estructura una propuesta a la medida.





- b. *Personalización masiva en Activa*: tendremos varios productos prediseñados y negociados con proveedores aliados para ofrecer un producto de alta calidad con un precio competitivo. Adicionalmente, estaremos haciendo comparaciones constantes

con la competencia y el mercado para estar a la vanguardia y ofrecer siempre las mejores opciones.

- c. *Escuela de formación Activa*: tendremos unos cursos cortos para capacitar el personal que estará en los eventos y , esta manera podamos prestar el servicio de la más alta calidad.

## Retos 2022

A continuación, se presentan los principales retos de la entidad para el año 2022:



### Administrativa y Financiera:

- Poner en marcha la administración de ecoparques.
- Sistematizar los procesos de la entidad para ser más eficientes y oportunos.
- Estandarizar procesos e implementación del Sistema Integrado de Gestión.
- Buscar certificación en las normas vigentes.
- Cuidar los recursos financieros con responsabilidad, planeación y análisis para alcanzar los objetivos propuestos







- Buscar un proceso de modernización administrativa que permita ajustar la estructura organizacional a las exigencias actuales del mercado.

#### **Jurídica:**

- Minimizar la materialización de riesgos en las diferentes etapas de los procesos contractuales.
- Optimizar y consolidar los procedimientos contractuales estipulados en el manual de contratación.
- Crear un modelo de análisis de riesgos, desde cada uno de los componentes que intervienen en el proceso contractual.
- Crear y estructurar los diferentes comités, que le sean aplicables a la Empresa desde el ámbito jurídico.
- Concientizar a los proveedores sobre la importancia del cumplimiento de las formalidades del contrato dentro de los términos establecidos, así como la constitución de las pólizas de manera oportuna.
- Dar publicidad a los actos administrativos dentro de los términos establecidos por la norma.
- Sensibilizar a los funcionarios de la Empresa sobre el cumplimiento de la norma y el acatamiento del manual de contratación, tanto de la suscripción de los actos como la publicidad de los mismos.

#### **Comercial**

- Sistematizar el proceso comercial de forma tal que se puedan sacar reportes e información en tiempo real para el adecuado control de los procesos con los clientes, su ejecución y sus recursos.
- Realizar gestiones, durante el primer semestre, para asegurar que una vez se finalice la Ley de Garantías, se tengan las negociaciones con nuevos clientes en una fase previa al proceso de firma de minutas contractuales.
- Cumplir con el presupuesto de ingreso proyectado para el año en curso.
- Optimizar los procesos y procedimientos con el fin de disminuir los tiempos de respuesta a los clientes y brindarles un mejor servicio.
- Garantizar que el ADN de activa esté siempre presente en la calidad del servicio, esto desde el equipo activa hasta los aliados estratégicos (operadores).
- Realizar eventos propios con marca activa, que se conceptualicen, construyan y ejecuten desde el interior de la Empresa.
- Suscribir contratos interadministrativos con los diferentes municipios del departamento de Antioquia.

